

# Um Convite ao *Projeto CTC-21*

Car@ Colega do CTC,

É consenso que o CTC é um dos principais ativos da UFSC em termos de qualidade e reputação. Todavia, crescentes dificuldades, ligadas à fatores internos e externos à UFSC, bem como desafios nacionais em vários níveis, passam a **exigir novas visões e grandes mudanças para nos mantermos alinhados aos anseios e necessidades da sociedade do século 21.**

***Mas o que o CTC quer ser? Para onde quer caminhar?***

Estudos vêm mostrando o impacto que a transformação digital, os novos modelos e métodos pedagógicos, a multidisciplinaridade, entre vários outros fatores, têm provocado nas estruturas acadêmicas em geral, e de forma cada vez mais disruptiva. As universidades mais avançadas do mundo têm investido fortemente na mudança de suas estruturas organizacionais, na inovação que gere resultados mais diretos para benefício da sociedade, em formas mais flexíveis e diversificadas de capacitação e formação de capital humano, na integração e coprodução com outros centros e organizações de múltiplos setores, na pluralidade de ideias, em mais ágeis e efetivos mecanismos de complementação de recursos junto ao setor privado e civil, e introdução cada vez mais intensa de princípios de sustentabilidade em todas as suas ações e esferas.

**Como o CTC está se preparando para isso ?**

**Projeto CTC-21 (*Jonny–Rabelo*) - Por que desejamos contribuir na Direção do CTC**

Há quase um ano começamos a pensar nessas questões. À despeito de naturais dificuldades gerais, ao se analisar o atual planejamento estratégico do CTC (concebido há 10 anos) bem como aquelas realidades e tendências, nossa leitura é que poderíamos ter avançado bem mais, em vários aspectos. Com isso, poderíamos estar melhor preparados para atuarmos com **maior qualidade e protagonismo nesse período de transição para a 4ª. Revolução Industrial, com uma visão mais sólida, clara e sustentável de futuro.** Além disto, e apesar de sermos um centro de referência na UFSC, por várias razões estamos cada vez mais perdendo influência em processos decisórios que colocam em risco o que consideramos um CTC do presente-futuro, moderno.

Porém, acreditamos que isso só consegue ser realizado através de uma grande mudança.

**O CTC precisa de uma verdadeira transformação! E ela é possível (!), dado ao gigantesco potencial e capital intelectual de seus professores, técnicos e alunos.**

Por isto decidimos lançar a chapa **CTC-21 (*Jonny–Rabelo*)**: que 2021 seja um ponto de inflexão para o início de um processo de *disrupção* do CTC no Século 21, de um reposicionamento para o futuro.

O Projeto CTC-21 representa um desejo propositivo de uma **nova visão de CTC**, sobre como ele vê e pratica o ensino em suas diferentes dimensões, a pesquisa, a extensão e a interação com a sociedade e empresas, e de como usa seus espaços. Na forma como cria valor a partir das diferenças de pensamentos. Uma renovação de organização, de agilidade e flexibilidade, de mentalidade. E de como potencializa maiores sinergias com e entre alunos de graduação e pós-graduação, servidores técnicos e administrativos, professores experientes e novos, e entre os vários departamentos.

**Nós, JONNY Silva e Ricardo RABELO**, somos professores Titulares, **pesquisadores** com currículos acadêmicos reconhecidos em nossas áreas, acumulamos boa e variada **experiência** administrativa ao longo dos nossos mais de 20 anos de UFSC, conhecemos bem a prática de

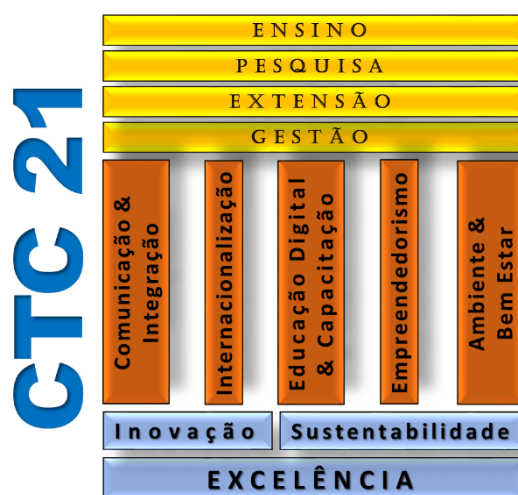
**relacionamento** com empresas, governos e sociedade civil em geral, e temos bom conceito junto aos nossos alunos de graduação e pós-graduação pela seriedade com a qual encaramos o **ensino**. Temos a consciência da essencialidade de uma universidade pública forte e moderna numa sociedade desigual e ao mesmo tempo cada vez mais complexa, mas que precisa ser mais eficaz na forma como entrega resultados ao País, em termos de formação de recursos humanos, geração de conhecimento, e disponibilização deste à sociedade. Além disto, acreditamos ter a necessária **assertividade, arrojo, e capacidades técnica e interpessoal** para coordenar as ações requeridas para concretizar a mudança almejada, e boa **interlocação** com diferentes setores da UFSC e da sociedade.

### Projeto CTC-21: Visão Geral e Propostas

A chapa CTC-21 traz uma proposta de **transformação significativa e gradual**. Nosso objetivo é preparar o CTC para que as transformações cada vez mais necessárias no século 21 se tornem naturais, sistêmicas e ágeis. Dada a amplitude da transformação almejada, as ações e suas prioridades serão construídas de forma coletiva, envolvendo toda comunidade do CTC, buscando integrar os vários departamentos, cursos, grupos de pesquisa, e entidades de representação, para uma viável implementação e conseqüente mais eficaz retorno à sociedade.

Nossa gestão será focada na **busca pela Excelência**, sustentadas por duas principais bases de ação: **Sustentabilidade e Inovação**. Devido ao impacto da tecnologia e do conhecimento produzido pela universidade na vida da sociedade, nortearmos nossas ações também de acordo com a Agenda 2030 das Nações Unidas, com os seus *17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável*, que deverão perpassar todos processos, políticas, práticas e instalações do CTC.

De forma a colocar em prática o Projeto CTC-21, haverá cinco eixos estruturantes gerais: **Educação Digital & Capacitação; Internacionalização; Comunicação e Integração; Empreendedorismo; e Ambiente & Bem-Estar**, que atuarão para dinamizar e integrar as atividades de **Ensino, Pesquisa, Extensão e Gestão**. O planejamento e operacionalização das inovações e transformações desejadas serão feitos através de projetos-piloto incrementais, em conjunto e em respeito as especificidades de cada departamento e curso.



Cada eixo temático será coordenado por especialistas da área, em um modelo de **gestão descentralizada**. Estes coordenadores atuarão como grupo gestor junto à Direção do CTC, ajudando na formulação de estratégias e suas implementações, com parcerias internas, inter-campi e/ou externas.

Neste aspecto, a complementação das visões dos professores e STAEs mais novos será essencial para a devida “oxigenação” do CTC com novas ideias e visões.

Abaixo são listadas de forma macro as principais ações previstas. A proposta completa detalhada está disponível no [site](#).

### **Educação Digital & Capacitação**

- Incorporação de técnicas de aprendizagem ativa em todos cursos, com foco na efetiva aprendizagem do aluno, com forte experimentação prática, e combinando os modos presencial e *online*;
- Realização de reformas curriculares nos cursos, com uma atualização de conteúdos formais e *soft skills*, e uma maior mobilidade entre cursos, dentro e fora da UFSC;
- Capacitação contínua de todos os professores e STAEs como “política de Estado”.

### **Internacionalização:**

- Intensificar cooperações no ensino e na pesquisa com as melhores Universidades e Organizações do mundo, sem perder de vista o importante papel do CTC na ajuda a centros menos desenvolvidos;
- Incentivo à vinda de alunos de outros países, favorecendo a troca de experiências, o intercâmbio técnico e a diversidade cultural.

### **Comunicação e Integração:**

- Ampliação da comunicação entre departamentos e cursos, com a UFSC, outros Centros e Campi, outras universidades, centros de pesquisa e institutos de inovação, visando-se identificar e criar sinergias produtivas, intensa colaboração, e racionalização de recursos e investimentos;
- Realização de eventos tipo “Universidade Aberta”, de mostras de trabalhos e visitas guiadas pelo CTC, seus cursos e laboratórios;
- Agilização e intensificação da cooperação com empresas e de projetos com financiamento;
- Criação de núcleos de multidisciplinares de PDI (Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação, como *Indústria 4.0*, *Cidades Inteligentes*, *Energias Renováveis*, *Educação Digital*, etc., para oferecer respostas mais efetivas a projetos gerais internos, com empresas, governos e sociedade civil.

### **Empreendedorismo:**

- Apoio à transformação de ideias inovadoras em soluções por parte de alunos de graduação e pós-graduação, STAEs e professores, visando a solução de problemas do CTC e UFSC bem como a criação de *spin-offs* e *startups* com objetivos empresariais ou sociais;
- Maior suporte de professores e metodológicos às Empresas-Júnior;
- Maior e mais fluída aproximação com o setor empresarial para uma cooperação mútua, projetos financiados, e oportunidades de estágios e TCCs e com potencialização de uma maior empregabilidade;
- Estreitamento de cooperações com organismos e empresas do ecossistema de inovação, como a ACATE (Associação Catarinense de Tecnologia) e FIESC.
- Parceria de modelos de sustentabilidade econômica dos departamentos e cursos do CTC.
- Colocar em prática ações de apoio financeiro por parte de ex-alunos, etc. (*endowment*).

### **Ambiente & Bem-Estar:**

- Forte apoio do CTC as mais variadas atividades culturais, prática de esportes, e às Atléticas.
- Parcerias com outros centros para promover cursos de conscientização e orientação visando uma vida mais saudável;
- Fortalecimento das ações relacionadas ao bem-estar psicológico da comunidade do CTC, incluindo disciplinas como “Felicidade” e “*Mindfulness*”;
- Fomento a ambientes de maior diversidade geral, de colaboração, de troca, de Filosofia, para uma formação mais plena dos alunos;
- Ciclos de palestras de pessoas inspiradoras;
- Revisão dos espaços físicos para um ambiente mais agradável, criativo, produtivo e seguro.

**Gestão:**

- Gestão por Competências: STAEs e Professores devem se sentir valorizados e estimulados para contínuo desenvolvimento pessoal e profissional;
- Prestação de contas anual de atividades, e atuação da Direção como *facilitadora*;
- Contínua e coletiva revisão do plano de ações;
- Agilidade, automatização e desburocratização de processos.

Caríssim@s, **o CTC precisa iniciar uma grande mudança já**. Não podemos esperar para que a necessária transformação do CTC só ocorra depois que a pandemia terminar. Acreditamos que uma **renovação** na direção do CTC será extremamente salutar à instituição.

QUEREMOS QUE TODOS se sintam identificados, comprometidos e entusiasmados com o **Projeto CTC-21**. Juntem-se a nós! Pedimos um voto de confiança para o **Projeto CTC-21**.

Um caloroso e cordial abraço,  
Jonny e Rabelo